



Bogotá D.C., Agosto de 2009.

## CIRCULAR INFORMATIVA No. 135

### CONFERENCIA: "La Transición Generacional: ¿Qué hemos aprendido de las Familias Centenarias?"

Apreciados Clientes y Amigos,

**CONSULTORÍA EMPRESARIAL SUÁREZ & ASOCIADOS** quiere invitarlos muy especialmente a la Conferencia: "La Transición Generacional: ¿Qué hemos aprendido de las Familias Centenarias?", dirigida por el doctor José Manuel Zugaza.

Uno de los principales problemas de las Empresas de Familia tiene que ver con la entrega de la "batuta" por parte de los líderes a las siguientes generaciones. En este evento se expondrán los aspectos involucrados en el traspaso generacional de toda Empresa de Familia para lograr una sucesión del líder que no repercuta de manera nociva en el funcionamiento de la empresa. Esta planeación se plantea en términos de la sucesión Gerencial y Familiar.

### PROGRAMACIÓN

HORA	TEMA	Conferencista
8.00 a.m. – 8.15 a.m.	Instalación del evento	Dr. Hernando Ruiz López. Superintendente de Sociedades
8.15 a.m. – 10.00 a.m.	<p>Conferencia Central: <b>La transición generacional: ¿Qué hemos aprendido de las familias centenarias?</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Características más importantes a desarrollar en la Empresa Familiar.</b></li> <li><b>2. Evoluciones necesarias en los ámbitos de la Familia y de la Empresa.</b></li> <li><b>3. La preparación de la Transición Generacional (experiencias exitosas):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Cómo desarrollar el Espíritu Emprendedor y el Liderazgo en la siguiente generación;</i></li> <li>- <i>Entender el proceso de sucesión;</i></li> <li>- <i>La importancia del Consejo de Administración;</i></li> <li>- <i>Diferencias en función de la generación en que se encuentre la Familia Empresaria;</i></li> <li>- <i>Características del sucesor y su elección.</i></li> </ul> </li> <li><b>4. La gestión de posibles conflictos. Soluciones y propuestas.</b></li> <li><b>5. Conclusiones.</b></li> </ol>	<b>JOSÉ MANUEL ZUGAZA UNILCO</b> <b>Consultores de Empresas Familiares</b> – España.
10.00 a.m. – 10.30 a.m.	CAFÉ	
10.30 m. – 11.30 a.m.	<b>Testimonio de Empresarios – Panel - Coloquio</b> Casos de éxito y errores frecuentes en las Empresas Familiares	Moderador: <b>EDGAR SUÁREZ ORTIZ,</b> Consultoría Empresarial Suárez & Asociados
11.30 a.m. – 12.00 p.m.	Clausura del evento y <b>Lanzamiento de la Alianza para la Capacitación de las Empresas Familiares</b> entre la Universidad Javeriana y Consultoría Empresarial Suárez & Asociados.	Dr. Gustavo Tobón Londoño. Decano Académico de la Fac. de Ciencias Económicas y Administrativas de la Pontificia Universidad Javeriana



**Dirigido a:**

Propietarios o futuros propietarios de las Empresas de Familia (primera o segunda generación), sus cónyuges, sus descendientes, los miembros de los núcleos familiares, miembros de la Junta Directiva y ejecutivos vinculados a las Empresas de Familia que pertenezcan o no al núcleo familiar y primera y segunda línea de directiva de la organización.

**Ciudad:** Bogotá.

**Fecha:** Miércoles, 7 de Octubre de 2009.

**Lugar:** Salón Luis Carlos Galán, Universidad Javeriana.

**Horario:** 8 a.m. a 12 m.

**Material a ser entregado:**

- Conferencia;
- Auto diagnóstico
- Programa de Capacitación para Empresas de Familia.

**Valor de la inversión:** \$300.000.

**DESCUENTOS PARA FAMILIAS CLIENTES:**

- Siete (7) o más miembros de la Familia: Descuento del 22%.
- Cinco (5) o seis (6) miembros de la Familia: Descuento del 16%.
- Tres (3) o cuatro (4) Miembros de la Familia: Descuento del 10%.

**INFORMES E INSCRIPCIONES:**

• **Pontificia Universidad Javeriana:**

Monique Castillo Velosa; Tel: 320.81.37, Ext 5116, 5117,5118; [mcastill@javeriana.edu.co](mailto:mcastill@javeriana.edu.co)

• **Consultoría Empresarial Suárez & Asociados:** Tels. 637.34.47/36/58.

Mónica Restrepo Campiño: [mrestrepo@suarezconsultoria.com](mailto:mrestrepo@suarezconsultoria.com)

Ángela García Bocanegra: [agarcia@suarezconsultoria.com](mailto:agarcia@suarezconsultoria.com)

**Organizadores:** Universidad Pontificia Javeriana y Consultoría Empresarial Suárez & Asociados.



**Con el apoyo de:** Superintendencia de Sociedades y UNILCO, Consultores de Empresas Familiares.





## CONFERENCISTAS



### **JOSÉ MANUEL ZUGAZA (UNILCO – Consultores de Empresas Familiares, ESPAÑA)**

Es uno de los más importantes consultores del campo de la Empresa Familiar en la Península Ibérica. Es Ingeniero Industrial por la Escuela Superior de Ingenieros Industriales de Bilbao y Master MBA en la Escuela Superior de Técnicas Empresariales de San Sebastián (ESTE). Ha desarrollado cargos de Alta responsabilidad (presidente; consejero; CEO; director general) para renombradas empresas nacionales e internacionales; ha sido director General del Banco Bilbao Vizcaya (EGFP); Director general del Banco Español de Crédito (BANESTO) y presidente ejecutivo del Banco de Madrid.

Actualmente es Socio Director de **UNILCO** (Consultores de Empresas Familiares); es Presidente de la Asociación Española de Consejeros de Empresas Familiares; Colaborador del Instituto de Empresa Familiar de España; Asesor externo en varios Consejos de Familia en España y América; es miembro de Consejos de Administración y de Familia en numerosas Empresas Familiares nacionales e internacionales encuadradas en todos los sectores; Asesor y Consultor de diversas empresas en las áreas de estrategia empresarial, desarrollo y gestión; experto en procesos de Transición Generacional; Mediador especialista en resolución de conflictos de Familias Empresarias; Consultor de la Agrupación Portuguesa de la Empresa Familiar (APEF); Certificado en Coaching por CoachVille Institute (USA) para la mejora de la comunicación; Conferenciante y colaborador para la Empresa Familiar de: Las Cámaras de Comercio de España; Universidades Nacionales e Internacionales; Numerosas Entidades Financieras; Organismos Públicos Nacionales e Internacionales; Agrupaciones Empresariales Españolas y Europeas; Escuelas de Negocios. **José Manuel Zugaza** es autor de varias publicaciones sobre Estrategia para la Empresa Familiar



### **EDGAR SUÁREZ ORTIZ (Consultoría Empresarial Suárez & Asociados, COLOMBIA)**

Abogado Socio-Economista de la Pontificia Universidad Javeriana, con Especialización en Derecho Comercial y Laboral de la misma Universidad. MBA de la Universidad Francisco de Vitoria de Madrid. Máster en Ciencias de Negocios de Swiss Business School. Especialización en Recursos Humanos de University of San Francisco -USF-. Major en Marketing de Stetson University de Florida. Diplomado Formación de Consultores de la Cámara de Comercio de Bogotá. Diplomado en Negociación Profesional CESA, Postgrado en Contratación Internacional - Universidad Castilla La Mancha.

Profesor de Integridad y Gobierno Corporativo de la Universidad Pontificia Javeriana de Bogotá. Ha sido profesor de Derecho Empresarial en la Universidad Javeriana. Miembro de ASIPI, ACPI. Consultor en temas de Derecho Corporativo, Inversión Extranjera, Propiedad Industrial, Corporate Governance, Acuerdos de Recuperación y Empresas de Familia.

Coautor del libro *La Empresa Familiar, Estrategias y Herramientas para su Sostenibilidad y Crecimiento* publicado por la Editorial Temis S.A. en el año 2005.

Esperamos que puedan asistir a este evento, el cual, estamos seguros, le aportará en sus procesos empresariales.

Cordialmente,

**CONSULTORÍA EMPRESARIAL  
SUÁREZ & ASOCIADOS**

**EDGAR SUAREZ ORTIZ**

**ANGELA V. GARCIA BOCANEGRA**